

ПЛАН РОЗВИТКУ
КНП «Вінницький обласний клінічний
фтизіопульмонологічний центр Вінницької обласної Ради»
на 2023-2025 роки

Описова частина.

КНП «Вінницький обласний клінічний фтизіопульмонологічний центр Вінницької обласної Ради» (код ЄДРПОУ 05484008), знаходиться за адресою: Вінницька область, Вінницький район, с. Бохоники, комплекс будівель і споруд, буд. б/н.

Підприємство єдиним в області високоспеціалізованим закладом надання протитуберкульозної допомоги населенню. У 2020 році, згідно Розпорядження керівника робіт з ліквідації надзвичайної ситуації природного характеру, включене до переліку закладів області, які надавали стаціонарну допомогу хворим на гостру респіраторну хворобу COVID-19.

Згідно ліцензії на медичну практику, закладом надається медична допомога за заступними спеціальностями:

Лікарські спеціальності: організація і управління охороною здоров'я, акушерство і гінекологія, анестезіологія, бактеріологія, дитяча фтизіатрія, ендоскопія, інфекційні хвороби, клінічна лабораторна діагностика, медична психологія, неврологія, отоларингологія, ортопедія і травматологія, офтальмологія, психіатрія, рентгенологія, стоматологія, терапія, торакальна хірургія, ультразвукова діагностика, урологія, фізіотерапія, фтизіатрія, функціональна діагностика.

Спеціальності молодших спеціалістів з медичною освітою: лабораторна справа (клініка), медична статистика, рентгенологія, сестринська справа, сестринська справа (операційна).

Структура. Станом на 01.01.2023 року в закладі розгорнуто 115 стаціонарних ліжок різних профілів, у т.ч. фтизіатричних, реанімаційних, торакальної хірургії, інфекційних та паліативної допомоги.

Розгорнуто 5 стаціонарних відділень та консультативно-діагностичне відділення для надання амбулаторної допомоги жителям Вінницької області та жителям інших областей у разі їх звернення за медичною допомогою.

В 2023 році закладом заключено договір за Програмою медичних гарантій з Національною службою здоров'я України за 5 пакетами медичних послуг:

1. «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій» код послуги 4.
2. «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах» код послуги 9.

3. «Діагностика та лікування дорослих і дітей, хворих на туберкульоз у стаціонарних та амбулаторних умовах» код послуги 20.

4. «Лікування осіб з психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів з використанням препаратів замісної підтримувальної терапії» код послуги 22.

5. «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим і дітям» код послуги 23.

Розвиток кадрових ресурсів закладу.

Кадровий склад.

Штатна чисельність закладу - 244 працівники, в т.ч.:

лікарів - 43;

спеціалістів з вищою немедичною освітою – 6;

молодших спеціалістів з медичною освітою – 88;

молодших медичних сестер – 55;

інших – 53.

Кваліфікація медичних працівників.

- Лікарі:

всього атестовано – 43 (96,7 %, Україна тубзаклади - 82,2%),

у т.ч. вища кваліфікаційна категорія – 33;

I категорія – 2;

II категорія – 2;

лікарі-спеціалісти (молоді спеціалісти) – 6.

- Спеціалісти з вищою немедичною освітою:

вища – 2;

перша – 0;

друга – 1;

спеціалістів – 3.

- Молодші спеціалісти з медичною освітою всього атестовано – 80;

в т.ч. вища атестаційна категорія – 65;

перша категорія - 12;

друга категорія – 3;

не атестовано – 8;

молоді спеціалісти – 8.

В 2023 році підготовлено на курсах спеціалізації з числа фахівців закладу:

- 9 лікарів, в т.ч. пульмонологів – 5, лікарів з невідкладних станів – 2, лікарів неврологів – 2.

- 9 молодших спеціалістів з медичною освітою, в т.ч. медичних сестер з невідкладних станів - 4, медичних сестер з паліативної допомоги - 4, асистент фізичного ерготерапевта – 1.

Впровадження ЕСОЗ.

У закладі використовується МІС «Health24». 60 робочих місць обладнані комп'ютерною технікою, робочі місця лікарів - індивідуальні. Інтернет-зв'язок є у кожному з підрозділів.

Також працює єдиний національний електронний Реєстр хворих на туберкульоз. З 2023 року розпочато впровадження інформаційної системи соціально значимих хвороб (ІС СЗХ).

Матеріально-технічна база закладу.

Здійснюються заходи для постійного удосконалення матеріально-технічної бази закладу, придбання апаратури, обладнання, виробів медичного призначення.

В попередні роки проведені капітальні ремонти та реконструкція відділення для хворих на туберкульоз з множинною лікарською стійкістю, відділення легеневого туберкульозу закритого типу для хворих з бактеріовиділенням. Відділення складаються з напівбоксованих палат для перебування 1-2 пацієнтів, та повністю відповідають вимогам інфекційного контролю за туберкульозом, обладнані системами механічної вентиляції та з дотриманням правил застосування ультрафіолетового бактерицидного опромінення.

Капітальний ремонт проведено в стаціонарному відділенні, де в даний час розгорнуто надання паліативної допомоги.

Впродовж 2021-2022 р. придбано апаратури та обладнання на загальну суму 1860 тис. грн.

Отримано безкоштовно в якості благодійної та гуманітарної допомоги апаратури та обладнання на загальну суму 9575 тис. грн.

Наявність обладнання, передбаченого вимогами контрактування

№	Назва обладнання	Кількість
1.	Резервне джерело електропостачання	4
2.	Автоматичне перемикальне комутаційне обладнання	1
3.	Системи рентгенівські діагностичні	8: 3 стаціонарні, 3 мобільні, 2 флюоромобілі
4.	Генетично-молекулярна система «Gene Xpert»	2
5.	Система ультразвукової візуалізації з доплером	2
6.	Електрокардіограф	6
7.	Відеобронхоскоп	5
8.	Відеогастроскоп	1
9.	Ваги для дорослих	12
10.	Ростомір	5

11.	Портативний дефібрилятор з функцією синхронізації	1
12.	Портативний дефібрилятор	1
13.	Гематологічний аналізатор	1
14.	Біохімічний аналізатор	1
15.	Обладнання для проведення мікробіологічної діагностики туберкульозу	1
16.	Коагуляційний аналізатор	1
17.	Аналізатор сечі	1
18.	Апарати ШВЛ	16
19.	Монітор пацієнта (система моніторингу фізіологічних показників)	25
20.	Система централізованого постачання кисню з джерелом медичного кисню	2
21.	Киснева станція	1
22.	Кріоциліндр (газифікатор)	1
23.	Балони кисневі	258
24.	Кисневі концентратори	62
25.	Мішок ручної вентиляції легень (мішок Амбу)	17
26.	Пульсоксиметри	47
27.	Глюкометри	17
28.	Тонometr	61
29.	Термометр безконтактний	7
30.	Аспіратор (відсмоктувач)	14
31.	Шприцевий насос	20
32.	Автоматичний дозатор лікувальних речовин (інфузійний насос)	5
33.	Спірометр	1
34.	Аптечка для надання невідкладної допомоги	8
35.	Пристрій ентерального харчування	1
36.	Функціональні ліжка	106
37.	Протипролежневі матраци	26
38.	Ларингоскоп з набором клинків	5
39.	Ультразвуковий інгалятор	2
40.	Пристрій для піднімання пацієнта в ліжку	1

В закладі облаштовано приміщення для укриття співробітників та пацієнтів під час оголошення сигналу «Повітряна тривога».

Загальна місткість укриття 255 місць. Приміщення укриття розділені окремо для пацієнтів з бактеріовиділенням та без бактеріовиділення, та різними профілями резистентності.

В приміщеннях наявна вентиляція, водопостачання, туалети та біотуалет, проведено інтернет (Wi-Fi), забезпечено запас води, засобів індивідуального захисту, продуктів харчування, розгорнуто ліжка для перебування важких хворих. Укриття забезпечено генератором для

використання в разі відключення електроенергії. Наявні первинні засоби пожежогасіння, технічний інвентар.

Заклад забезпечено 8 генераторами, сумарною потужністю 208,8кВт, 6 з яких з автоматичним запуском, що в повному обсязі забезпечує заклад електропостачанням в разі виникнення аварійних ситуацій на електромережах.

Основні показники діяльності закладу за основним профілем контракування з Національною службою здоров'я України

№ з/п	Показники	Од. виміру	2021 рік	2022 рік	% до попереднього року
1	Кількість хворих, пролікованих у стаціонарі на 1 ліжко впродовж року обіг ТБ-ліжка	абс.	8,6 3,9	6,3 5,85	-26,7% 3,49 Україна
2	Хірургічна активність	абс.	35	44,4	+26,9
3	Летальність - загальна - післяопераційна	абс.	367 (17,2%) 0	133 (13,3%) 0	-22,7% =
4	Кошти, виділені на медикаменти у структурі видатків	%	13,3	3,6	-3,7 рази
5	Ургентні госпіталізації	%	60,6%	61,6%	+1,7%
6	Е-Health, % електронних записів (комп'ютеризація закладу)	%	81,7%	100,0%	+22,4%
7	Стаціонарних відділень, забезпечених безперебійним електроживленням	абс.	2	4	+2 рази
8	Приміщень, забезпечених інклюзією	абс.	15	1	=
9	Консультативних висновків, виданих поліклінікою впродовж 3 днів з моменту звернення пацієнта	абс.	6052	8487	+40,2%
10	Сума коштів НСЗУ, отриманих на 1 ліжко/день всього, у тому числі:	грн	1829,98	2316,80	+26,6%
	туберкульоз		2001,51	1278,33	-36,1%
	COVID		1595,05	6531,56	+4,1 рази
11	Кількість відвідувань поліклініки	абс.	6052	8487	+ 40,2 %
12	Кількість пролікованих в стаціонарі	абс.	2133	1132	- 1,9 рази
13	У тому числі COVID-ліжка		1470	658	- 2,2 рази
14	У тому числі ТБ-ліжка		296	474	+ 1,6 рази
15	Середні терміни лікування, кількість л/д	абс.	21,8	24,6	+ 13,4 %
16	У тому числі COVID-ліжка		11,0	8,3	- 24,5 %
17	У тому числі ТБ-ліжка Україна 48,6	дні	76,0	47,6	- 1,6 рази
18	Хірургічна активність, %		35,0	44,1	+ 26,0 %
19	Ефективність лікування чутливого ТБ, %		78,2	74,9	- 4,2 %
20	Ефективність лікування стійкого ТБ, %		69,3	66,1	- 4,6 %

Фінансово-господарська діяльність, тис.грн.

Фінансові показники	2021	2022	Відхилення, +/-	2022 рік до 2021
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	84904,1	76215,3	-8688,8	90%
дохід від плати за послуги згідно ЗУ "Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення"	84904,1	76017	-8887,1	90%
дохід від плати за послуги згідно з основною діяльністю		192,5	192,5	
дохід від реалізації майна		5,8	5,8	
дохід від одержаних штрафів, пені тощо			0,0	
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(958172,300)	(70594,100)	-24578,2	74%
Валовий прибуток/збиток	-10268,2	5621,2	15889,4	
Адміністративні витрати	-	(3362,500)	-3362,5	
Витрати на збут	0		0,0	
Інші операційні доходи	43314	35690,3	-7623,7	82%
дохід з місцевого бюджету за програмою підтримки	10528,2	15788,3	5260,1	150%
Дохід з місцевого бюджету за цільовими програмами	0	48,9	48,9	
Обласна програма «Інші програми та заходи у сфері охорони здоров'я на 2021-2025 роки»	0	48,9	48,9	
дохід від оренди	24,32	5,1	-19,2	21%
інші доходи (безкоштовні надходження)	32761,48	19848	-12913,5	61%
Інші операційні витрати	(24303,400)	(24013,000)	290,4	99%
Чистий фінансовий результат	8742,000	13936,000	5194,0	159%
Прибуток	8742,000	13936,000	5194,0	159%
Збиток				
Оплата праці, грн.				
Середньомісячні витрати на 1 працівника, у т.ч.:	15368	14823,5	-544,5	96%
Лікарі	22522,0	23017,42	495,42	102%
Середній медичний персонал	17085,0	16102,42	-982,6	94%

Перспективний план розвитку на 2023-2025 роки

№ п/п	Розділ	Заходи	Термін впровадження
1.	Організація та управління.	1.1. Удосконалення ефективної системи управління ресурсами закладу.	2023 р.
		1.2. Розробка та впровадження ефективної фінансової стратегії для забезпечення стабільності фінансового стану закладу.	2023-2025 р.р.
		1.3. Вдосконалення системи управління персоналом, забезпечення мотивації медичних працівників та їх професійного розвитку.	2023-2025 р.р.
		1.4. Розвиток системи моніторингу та оцінки ефективності надання протитуберкульозної медичної допомоги з акцентом на розвиток амбулаторної спеціалізованої допомоги на рівні первинної медичної допомоги, у т.ч. щодо амбулаторного лікування.	2023-2025 р.р.
		4. Оптимізація фінансового управління та забезпечення ефективного використання наявних коштів.	2023-2025 р.р.
2.	Розвиток матеріально-технічного забезпечення.	2.1 Розширення матеріально-технічної бази за рахунок придбання нового обладнання та ефективного використання наявних приміщень:	
		2.1.1. Проведення реконструкції відділення для лікування хворих на чутливий туберкульоз з бактеріовиділенням.	2024-2025 р.р.
		2.1.2. Капітальний ремонт Інсинератора спалювання медичних відходів.	2023-2025 р.р.
		2.1.3. Заміна віконних та дверних блоків на металопластикові.	2023-2024 р.р.
		2.1.4. Реконструкція системи гарячого водопостачання із встановленням сонячних колекторів.	2024-2025 р.р.

	2.1.5. Придбання апарата СКТ за рахунок коштів Міжнародних партнерів (заявка надана до ДУ «Центр громадського здоров'я МОЗ України»).	2023-2024 р.р.
	2.1.6. Придбання торакоскопичної стійки (кошти міжнародних партнерів).	2023 р.
	2.1.7. Придбання операційного стола та безтіньової лампи для операційної (кошти міжнародних партнерів).	2023 р.
	2.1.8. Придбання відеокольпоскопа (кошти благодійного фонду «Твоя опора»).	2023 р.
	2.1.9. Придбання електрокардіографа (кошти благодійного фонду «Твоя опора»).	2023 р.
	2.1.10. Придбання візка для миття пацієнтів (кошти благодійної фонду «Твоя опора»).	2023 р.
	2.1.11. Придбання пристрою для піднімання пацієнта в ліжку (кошти благодійної фонду «Твоя опора»).	2023 р.
	2.1.12. Ремонт та модернізація пересувного флюорографа (кошти МБФ PATH-USAID)	2023 р.
	2.1.13. Ремонт та модернізація цифрового рентгенологічного апарату РДК-ВСМ (МБФ PATH-USAID).	2023 р.
	2.1.14. Придбання програмно-апаратного комплексу рентгенологічної інформаційної системи (кошти МБФ PATH-USAID).	2023 р.
	2.1.15. Придбання смарт-боксів для лікування хворих на туберкульоз на амбулаторному етапі (кошти МБФ PATH-USAID).	2024 р.
	2.2. Покращення умов перебування пацієнтів у закладі, реконструкція приміщень відповідно до вимог інфекційного контролю і зручності:	
	2.2.1. Дотримання вимог Стандарту інфекційного контролю за туберкульозом.	2023-2025 р.р.
	2.2.2. Придбання засобів	2023-2025 р.р.

		індивідуального захисту для пацієнтів та співробітників.	
		2.2.3. Забезпечення ефективної роботи механічної вентиляції шляхом щорічної перевірки її функціонування сертифікованою організацією.	2023-2025 р.р.
		2.2.4. Розрахунок потреби та придбання ультрафіолетових бактерицидних опромінювачів та змінних ламп до них.	2023-2025 р.р.
		2.2.5. Забезпечення перевірки ефективності роботи ультрафіолетових бактерицидних опромінювачів з використанням УФ-радіометра.	2023-2025 р.р.
		2.2.6. Впровадження заходів попередження внутрішньолікарняної ТБ-інфекції: перебування пацієнтів у стаціонарі за принципом «одна палата – один пацієнт».	2024-2025 р.
		2.2.7. Забезпечити доступ пацієнтів до інформації, щодо можливого спектру отримання послуг, наявності лікарських засобів, виробів медичного призначення шляхом оприлюднення на сайті закладу та в ЗМІ.	2023-2025 р.
3.	Розвиток лікувально-діагностичного потенціалу закладу медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги	3.1. Розширення лікувального профілю, впровадження нових напрямків лікування та профілактики захворювань шляхом розвитку нових спектрів медичних послуг в межах Програми медичних гарантій:	
		3.1.1. Готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях.	2023 р.
		3.1.2. Діагностика, лікування та супровід осіб із вірусом імунодефіциту.	2023 р.
		3.1.3. Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня.	2024 р.
		3.1.4. Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах.	2024 р.

	3.1.5. Бронхоскопія.	2024 р.
	3.1.6. Езофагогастродуоденоскопія.	2024 р.
	3.1.7. Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах.	2025 р.
	3.1.8. Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у амбулаторних умовах.	2025 р.
	3.2. Впровадження нових та удосконалень діючих методів діагностики та лікування туберкульозу та хвороб органів дихання:	
	3.2.1. Комп'ютерна томографія	2023-2025 р.р.
	3.2.2. Діагностична відеобронхоскопія.	2023-2024 р.р.
	3.2.3. Відеоасистована торакоскопія.	2023 р.
	3.2.4. Проведення ЛАМ-тесту у пацієнтів з ко-інфекцією.	2023 р.
	3.3. Удосконалення якості лікування туберкульозу:	
	3.3.1. Впровадження режимів ВРАЛ та ВРАЛМ в рутинну практику лікування пацієнтів з МЛС-ТБ.	2023-2025 р.
	3.3.2. Участь в операційному дослідженні з впровадження мКРЛ у пацієнтів з МЛС-ТБ.	2023 р.
	3.3.3. Впровадження сучасних схем профілактики ТБ у осіб з ЛТБІ.	2023-2024 р.
	3.3.4. Впровадження на базі закладу лікування пацієнтів з поєднаною патологією ТБ/ВІЛ/гепатити В,С.	2023-2025 р.
	3.3.5. Розвиток стаціонарної паліативної допомоги, удосконалення роботи відділення паліативної допомоги.	2023-2025 р.
	3.3.6. Розвиток діяльності мультидисциплінарних команд при наданні допомоги хворим на туберкульоз та хворим, що отримують паліативну допомогу.	2023-2025 р.р.
	3.3.7. Розвиток лабораторних досліджень за напрямками розширення лікувального профілю	2023-2025 р.р.

		закладу.	
4.	Розвиток кадрових ресурсів.	4.1. Розширення спектру спеціальностей за якими надається медична допомога:	
		4.1.1. Підготовка на курсах спеціалізації фахівця з алергології.	2023-2024 р.р.
		4.1.2. Підготовка на курсах спеціалізації фахівця з імунології.	2023-2024 р.р.
		4.1.3. Підготовка на курсах спеціалізації фахівців з медицини невідкладних станів з числа лікарів.	2023 р.
		4.1.4. Підготовка на курсах спеціалізації фахівців з медицини невідкладних станів з числа молодших спеціалістів з медичною освітою.	2023 р.
		4.1.5. Підготовка на курсах спеціалізації фахівців з паліативної допомоги з числа молодших спеціалістів з медичною освітою.	2023 р.
		4.2. Здійснення заходів з БПР лікарів та молодших медичних спеціалістів з медичною освітою:	
		4.2.1. Забезпечення щорічного навчання фахівців на курсах, тренінгах, семінарах відповідно до чинних вимог з формування особистого портфолію.	2023-2025 р.р.
		4.2.2. Підготовка на курсах спеціалізації фахівців з числа лікарів закладу: - пульмонологи - неврологи - медичний психолог - терапевт	2023 р. 2023 р. 2023-2024 р.р. 2023-2024 р.р.
		4.2.3. Організація тренінгового Центру безперервного професійного розвитку медичних працівників закладу та медичних працівників первинного рівня надання медичної допомоги за напрямком надання медичної допомоги хворим на туберкульоз (у співпраці з МБФ PATH-USAID).	2023-2024 р.р.
		4.2.4. Проведення семінарів та тренінгів для медичних працівників	2023-2024 р.р.

		первинної ланки на тему: «Активне виявлення, супровід та лікування туберкульозу на первинній ланці» за сприяння МБФ PATH-USAID.	
5.	Підвищення рівня задоволеності пацієнтів.	5.1. Удосконалення програм з контролю якості надання медичної допомоги:	
		5.1.1. Впровадження стандартних медичних процедур (СОП) з надання медичної допомоги хворим на туберкульоз.	2023-2025 р.р.
		5.1.2. Впровадження СОП з профілактики інфекцій та інфекційного контролю.	2023-2025 р.р.
		5.1.3. Удосконалення дотримання СОП сестринського догляду за пацієнтом.	2023-2025 р.р.
		5.1.4. Проведення менторингових та моніторингових візитів мультидисциплінарної команди закладу до закладів первинного рівня.	2023-2025 р.р.
		5.1.5. Дотримання СОП відстеження, корекції небажаних явищ на прийом протитуберкульозних препаратів та надання карт-повідомлень до АІСФ.	2023-2025 р.р.
		5.1.6. Формування прихильності пацієнтів до лікування, інформування пацієнтів та членів родин, щодо дії протитуберкульозних препаратів та можливих небажаних явищ, що виникають при їх прийомі.	2023-2025 р.р.
6.	Розширення доступності медичної допомоги.	6.1. Забезпечення доступності медичної допомоги в межах надаваних медичних послуг на території Вінницької області, першочергово за рахунок розвитку амбулаторної спеціалізованої допомоги, із залученням фахівців сімейної медицини.	2023-2025 р.р.
		6.2. Розвиток системи телемедицини, для надання дистанційної спеціалізованої консультативної допомоги міжрайонними фтизіатрами.	2023-2025 р.р.

		6.3. Участь закладу у розширенні мережі онлайн-консультацій та інтернет-ресурсів для пацієнтів.	2023-2025 р.р.
		6.4. Забезпечення доступності медичної допомоги для найбільш вразливих верств населення, включаючи людей похилого віку та людей з обмеженими можливостями.	2023-2025 р.р.
7.	Розвиток співробітництва та партнерства.	7.1. Розширення співпраці з міжнародними партнерами та грантовими фондами: підписання міжнародних угод, участь у програмах міжнародної співпраці.	2023-2025 р.р.
		7.2. Взаємна адаптація запропонованих міжнародними партнерами стандартів та практик з метою забезпечення якості та ефективності надання медичної допомоги.	2023-2025 р.р.
		7.3. Розвиток науково-дослідної бази спільно з фахівцями кафедри фтизіатрії ВНМУ: проведення науково-дослідних робіт, участь у національних та міжнародних дослідженнях з питань діагностики, лікування та профілактики туберкульозу.	2023-2025 р.р.
8.	Розвиток соціальної відповідальності.	8.1. Участь в благодійних проектах та програмах, спрямованих на підтримку людей, що потребують медичної допомоги.	2023-2025 р.р.
		8.2. Участь у громадських ініціативах та проектах, спрямованих на покращення медичної допомоги та здоров'я населення.	2023-2025 р.р.
		8.3. Співпраця з громадськими організаціями та ЗМІ для поширення інформації про туберкульоз та залучення уваги громадськості до проблеми туберкульозу.	2023-2025 р.р.
		8.4. Посилення профілактичних заходів: забезпечення доступності інформації про профілактику захворювань фтизіатричного, пульмонологічного та інших напрямів, у тому числі паліативної	2023-2025 р.р.

		допомоги населенню. Участь у проведенні акцій та програм з попередження захворювань, підвищення рівня свідомості та обізнаності населення про проблему туберкульозу.	
		8.5. Сприяння формуванню здорового способу життя серед населення та популяризація здорового способу життя.	2023-2025 р.р.
9.	Розвиток інформаційної та комунікаційної інфраструктури.	9.1. Впровадження нових інформаційних технологій та програмного забезпечення для покращення медичної діагностики та лікування.	2023-2025 р.р.
		9.2. Розвиток системи електронного здоров'я та цифровизація медичних документів, з дотриманням безпеки та захисту персональних даних пацієнтів..	2023-2025 р.р.

Директор



Олександр СЛУЖИВИЙ